

Maa ja Vesi Oy:n toimitusjohtaja **Jukka Noponen** on vielä reilun kahden vuoden johtajakautensa jälkeen erittäin innostunut niistä uusista mahdollisuuksista, jotka yhtiö sai tultuaan osaksi suurinta suomalaista konsulttialan yritystä Jaakko Pöyry Groupia. Maa ja Vesi Oy:n muutto sen perinteisestä pääkonttorista Lauttasaaresta Vantaankoskelle toi mukanaan uusia impulsseja.



**TOIMITUSJOHTAJA JUKKA NOPONEN,  
MAA JA VESI OY/JAAKKO PÖYRY GROUP:**

## UUSI TEKNOLOGIA JA LAAJA-ALAISUUS

**Haastattelu ja kuvat: Markku Villikka**

Jukka Noposen tie Maa ja Vesi Oy:n toimitusjohtajaksi on käynyt ns. pitkän kaavan mukaan. Toimittuaan valmistumisensa jälkeen – vuonna 1976 – ensin VTT:n rakennustalouden laboratoriossa hän siirtyi ensin Porissa toimineen konsulttitoimisto Geoinsinöörit Oy:n osastopäälliköksi ja sieltä vuonna 1982 Maa ja Vesi Oy:n palvelukseen. Siitä lähtien Noponen on ollut yhtiölle uskollinen. Elokuusta 1998 hän on ollut yhtiön toimitusjohtaja.

Asemaansa Maa ja Vesi Oy:n toimitusjohtajana Jukka Noponen suhtautuu vakavasti ja kriittisesti arvioiden. ”Alkuun sitä ajatteli, että tuleeeko sitä hallintojohtajaksi ja mitä annettavaa itsellä on sillä alueella. Nytemmin olen huomannut, että pystyn toimimaan asiakkaiden kanssa läpi koko meidän tuotepalettimme, josta toki erityisen läheiseksi koen maankäytön ja infrastruktuurin suunnittelun. Varsinkin liikennejärjestelmäsuunnitteluun yhdyskuntasuunnit-

telijan tausta antaa hyvät yhtymäkohdat.

Toki vanha totuus, että toimitusjohtajan täytyy tietää vähän kaikesta ja tuntea asiakkaat, pitää Noposenkin mielestä paikkansa. Maanmittaritaustalla tai koulutuksella sinänsä ei toimitusjohtajan tehtävissä ole niin suurta merkitystä. ”Omalla kohdallani kenties merkittävin tekijä on ollut kasvamisella tehtävien mukana ja sillä, että olen koko ikäni ollut monialaisissa konsulttitoimistoissa. Se on ollut omalla kohdallani se koulu, joka

on kasvattanut tähän tehtävään”, kertoo Noponen.

### **Jaakko Pöyryyn siirto innostaa**

Maa ja Vesi Oy:n siirtyminen suurimman suomalaisen konsulttitoimiston Jaakko Pöyry Groupin osaksi on tuonut mukanaan uusia mahdollisuuksia. Ne ovat alkaneet toteutua parin viime vuoden aikana. Vuoden 1999 alussa tapahtunut muutto Vantaankoskelle Jaakko Pöyryn pääkonttoriin kiihdytti entisestään verkottumista sekä maailmalle että yhtiön muihin toimialoihin.

Lähes kahdenkymmenen konsultti-vuoden jälkeen Jukka Noponen on silmin nähden innostunut tarjolla olevista uusista mahdollisuuksista. Kansainvälisen konsulttiyhtiön johtajana, koulutukseltaan maanmittarina ja yhdyskuntasuunnittelijana hänellä on runsaasti mielipiteitä maanmittausalan nykykehityksestä ja visioita sen tulevaisuudesta. Eri-tyisesti hän haluaa kohdistaa viestinsä alasta kiinnostuneille nuorille ja sitä opiskeleville.

### **Uusille poluille**

”Pääviesti, jonka haluan välittää maanmittareille ja alalle opiskeleville on se, että konsulttialalla – ja kansainvälisessä monialaisessa konsulttitoimistossa erityisesti – on mahdollisuus viedä omaa asiantuntemustaan poikkeuksellisiin paikkoihin ja uusille alueille. Esimerkiksi kartoitus- ja mittaus-toiminnassa, jossa teimme perinteisiä maastokarttoja, olemme edenneet paikkatietotoimintaan. Pöyry-yhteisössä tähän osaamiseen on löytynyt uusia tartuntapintoja.

Parhaillaan olemme esimerkiksi menossa teollisuusrakennuksiin sisään. Tässä projektissa maanmittarit muodos-

kerätään tietoa suunnittelujärjestelmiin. Tiedon keräys ja hallinta ovat perinteisesti olleet maanmittareiden vahvaa aluetta, jota nyt sovelletaan uudella tavalla”, kertoo Noponen.

”Kun työprosessista puhdistetaan pois suhde perinteiseen karttaan ja pitäydytään vain ajattelemaan, että pitää saada oikeaa tietoa ympäristöstä oikeassa mit-takaavassa, niin silloin löytyy uusia sovelluksia”, pelkistää Jukka Noponen.

”Teollisuushankkeista suurin osa on uudelleenkäyttö- eli ns. rebuilt-hankkeita, joissa ongelmana on, kuinka saada lähtötieto suunnittelujärjestelmiin. Alkuperäiset piirustukset ovat yleensä mitä ovat. Uudella tekniikalla kohteet keilataan ja mallinnetaan suunnittelujärjestelmiin. Tämä työ on omiaan maanmittareille, koska siinä pitää hallita sijaintitieto ja tiedon tarkkuus – tarkkuustaso paikannuksen suhteen on nyt  $\pm 6$  millimetriä 50 metrin matkalla. Toiminta on aloitettu teollisuusrakennuksista, mutta tarkoituksena on laajentaa sitä mm. siltoihin ja tunneleihin”, toteaa Noponen tästä yhdestä uudesta sovellusalueesta.

### **Kansainvälistyminen pakottaa verkottumaan**

Toisena kokonaisuutena Noponen nostaa esille kansainvälisen verkottumisen, johon Maa ja Veden yhdistyminen Pöyry-yhtiöihin on tuonut uusia ulottuvuuksia. ”Jos ajatellaan Pöyry-yhtiöiden tyypistä konsernia, jolla on yrityksiä ympäri maailmaa, niin yleensä siellä törmää näissä yhtiöissä töissä oleviin maanmittareihin. Näiden kontaktien kautta muodostuu maanmittaririnki, jonka jäsenet toimivat hyvin erilaisissa tehtävissä. Pöyry-yhtiöillä on maanmittausyksiköt esimerkiksi Saksassa ja Sveitsissä (Elec-

trowatt Engineering), jotka ovat keskittyneet tunneli- ja rakennemittauksiin. Esimerkiksi maailman suurimman tunnelihankkeen – Sankt Gotthard Sveitsissä – mittaukset ovat tytäryhtiön työtä. Nämä verkostot tuovat uusia yhteyksiä ja mahdollisuuksia alueille, joilla suomalaiset eivät aiemmin ole olleet vahvoja.” ”Nämä kontaktit ovat tulleet Pöyry-taloon muuton ja sen tuoman kansainvälisen verkottumisen mukana. Aluksi maajavesiläiset ajattelivat, että maanmittarit – ja yhdyskuntatekniikka – tulevat yhtiöön outona joukkona, mutta vastaanotto on ollut erittäin hyvä ja yhtiö arvostaa maanmittarien osaamista.” Esimerkkinä yhteistyöstä Noponen mainitsee juuri teollisuusrakennukset. Lähtökohtana oli se, että Pöyryllä oli kuultu fotogrammetristä menetelmistä, jolloin **Jukka Mäkelä** ryhtyi miettimään löytyisikö mitään kuvamittausta edistyksempää menetelmää.

### **Toiminta pohjaa tietoon**

”Tiedonkeruu on toinen kantava ajatus, jota maanmittari voi täällä edistää. Se on lähtökohta toiminnolle, kun ollaan tekemisissä ympäristön – ympäristönsuojelun ja vesihuollon – kanssa. Pitää miettiä, mitä tarjottavaa maanmittareilla on tähän. Maa ja Vesi Oy:ssä GIS-toimintoja on kehitetty osin sisäänpäin lämpiävästi ja vasta sitten markkinoitu saatua tietoutta muille toimialoille. Esimerkiksi Pöyry-yhtiöiden ostettua vesihuolto-yhtiön Ranskasta kävi ilmi, että kyseinen yritys oli erikoistunut GIS-toimintaan. Siellä oli kehitetty GIS-järjestelmiä vesihuollon verkostoja ja tiedonhallintaa varten. Siitä syntyi sitten tarvittava linkki vesihuollon ja maanmittareiden välille, mikä on lisännyt ammattikun-

# TARJOAVAT INNOSTAVIA MAHDOLLISUUKSIA

**”MAANMITTAREIDEN  
PITÄÄ AJATELLA  
MARKKINOIDEN  
TARPEITA JA LUOTTA  
SIIHEN MITÄ OSAAMME.  
POIS AJATUS  
'RIITTÄÄ, ETTÄ OLEN  
MAANMITTARI JA  
HOIDAN HYVIN OMAN  
TONTTINI'.”**

tavat tietokeskittymän, joka vastaa siitä, että teollisuuslaitosten ja rakennusten saneeraushankkeissa tarvittava suunnitteluinformaatio ja lähtötiedot saadaan tehdassuunnittelijoiden pöydälle. Se on aluevaltaus, joka onnistuakseen vaatii Pöyry-tyyppisen laaja-alaisen ympäristön. Tätä varten olemme ensimmäisenä Suomessa lähteneet kehittämään laserkeilaustekniikkaa. Olemme ensimmäisenä pohjoismaissa hankkineet *lasermittaukseen perustuvan* järjestelmän, jolla

tien välistä vuoropuhelua”, Jukka Noponen kertoo.

Maa ja Vesi Oy:n kantavana toiminta-ajatuksena oli keskittyminen ympäristötoimialaan jo ennen Pöyry-konserniin liittymistä. ”Paikkatiedot ovat osa tätä toimialaa – kantavana ajatuksena on ympäristötiedon kokoaminen tämän mukaisesti. Tämä oli myös syy, miksi yhtiössä lähdettiin hyödyntämään satelliittikuvia ja laajennettiin sen kautta metsäalalle, joka on Pöyry-yhtiöiden

vahva alue. Tämän avulla on päästy ulkomaille kehittämään mm. metsätaloutta palvelevia GIS-järjestelmiä. Toimiala vaatii jatkokehittämistä, jotta pääsemme ympäristötiedon kokonaisuhallintaan ja ympäristön tilan monitorointiin.”

### **Mukaan telebisnekseen**

Edellä olevat esimerkit kertovat Noposen mielestä, että maanmittareiden on syytä unohtaa maanmittareille tyypillinen sisäänpääntäytyneisyys. ”Maanmittareiden pitää keskittyä vain siihen, mitä markkinat tarvitsevat ja luottaa siihen, mitä osaamme. Pois ajatus, että riittää kun on maanmittari ja hoitaa hyvin oman tonttinsa”, Noponen pelkistää.

Liiketoimintaryhmä, jonka kehittämiin Noponen joukkoineen osallistuu, käsittää liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö -toimialan sekä telekommunikaation sekä rakentamisen. Kesäkuussa julkistetun kaupan mukaisesti Pöyry vahvistaa tätä strategiaa lähtemällä voimalla mukaan telekommunikaatioliiketoimintaan. Pöyry on osakkaana uudessa *Epstar Ltd* -yhtiössä, jonka muita omistajia on mm. Elisa Communications eli entinen HPY.

Telebisneksessä ja verkostojen rakentamisessa maanmittareilla on Noposen mukaan oma tehtävänsä. ”Maanmittareina olemme lähestyneet ongelmaa kahdesta suunnasta. Olemme hakeneet ratkaisuja, jotta pystyisimme hyödyntämään satelliittimallinnusta mastojen ja verkostojen optimoinnissa ja sijoittelussa. Toiseksi olemme jo nyt mukana rakennuttamisessa, mastotonttien hankinnassa ja mastopaikkojen rakentamisessa. Tästä olemme nyt kehittämässä uutta tuotekokonaisuutta, jonka kanssa voimme lähteä kokonaisvastuullisesti kehittämään verkostoja maailmanlaajuisesti”, Noponen visioi. ”On ollut mukava huomata, että maanmittareiden ammattitietämys tuo lisäarvoa tähänkin bisnekseen.”

### **Kansainvälistyminen on elämisen ehto**


Maa ja Vesi Oy on tänä päivänä vain yksi Jaakko Pöyry Infran alla tänä päivänä toimivista noin 30 yhtiöstä. Maa ja Vesi -yhtiöt, jonka liikevaihto vuonna 1999 oli noin 180 miljoonaa, on valinnut eri strategian eri toimialoille. Liikennejär-

jestelmissä se keskittyy kotimaahan ja lähialueisiin ja vesi- ja ympäristöasioissa Itä-Eurooppaan, Aasiaan ja Suomen kehitysapukohteisiin Afrikassa.

Jaakko Pöyry Group tarjoaa hyvin kansainvälisen työympäristön, yhtiöllä on pysyvä toimipiste yli 30 maassa. Maa ja Vesi on esimerkiksi pystyttänyt pysyvän toimiston Indokiinan aluetta varten Vietnamiin, missä se toimii yhdessä Electrowattin kanssa. Konsernirakenne antaa markkinaedun uusien toimistojen perustamisessa, niitä on helppo perustaa sinne, missä on jo olemassa toimipiste. Alueen projekteista Noponen nostaa esille UNDP:n rahoittaman land management -projektin Ho Chi Minh Cityssä Vietnammassa.

Jaakko Pöyry Group on valinnut kasvustrategian ja kasvamisen maailmanlaajuisiksi konsultiksi. ”On ollut mielenkiintoista nähdä, että monet asiat ovat Suomessa samanlaisia kuin maailmalla. Meilläkin urbanisoituminen ja väestön keskittyminen tietyille alueille ovat kiihtyneet. Ne muodostavat myös suurimman maailmanlaajuisen ongelman.”

”Kansainvälisissä yhteyksissä on kyllä huomannut, että suomalaiset ovat monissa asioissa aika hyviä. Tämä on tietysti helppo uskoa tele- ja it-aloilla, mutta me olemme maailman kärkijoukkoa myös monilla muilla tekniikan alueilla.” Noponen toteaa, että jatkossa korostuu yhä enemmän kyky ymmärtää asioiden laajat kytkennät, kuten yhdys-



**”SYVÄN HUIPPU-  
OSAAMISEN  
RINNALLA  
TARVITAAN  
ENTISTÄ ENEMMÄN  
MONIALAISTA  
YLEISOSAAMISTA  
– SEKÄ  
TALOUSTAITOA”**

**MAAJA VESI OY, JOKATÄYTTI 50 VUOTTA VUONNA 1999, ON JOHTAVA INFRASTRUKTUURI- JA YMPÄRISTÖALAN SUUNNITTELUTOIMISTO SUOMESSA. MAAJA VESI -YHTIÖIHIN KUULUVAT EMOYHTIÖN LISÄKSI SUUNNITTELUKOLMIO OY, PSV-MAAJA VESI OY, GEOKESKUS OY SEKÄ SUORAPLAN OY. YHTIÖN PÄÄTOIMIALOJA OVAT YMPÄRISTÖKONSULTOINTI, YHDYSKUNTA-SUUNNITTELU, JÄTEHUOLTO, VESIHUOLTOTEKNIikka, LIIKENTEEN JA LIIKENNEVÄYLIEN SUUNNITTELU, MAANALAISTEN**

**TILOJEN JA SILTOJEN SUUNNITTELU, ALUESUUNNITTELU JA GEOTEKNIikka SEKÄ PAIKKATIEDOT JA GIS-KONSULTOINTI. MAAJA VESI -YHTIÖIDEN LASKUTUS VUONNA 1999 OLI NOIN 180 MMK. YHTIÖIDEN PALVELUKSESSA ON NOIN 440 HENKILÖÄ, JOISTA MAANMITTAUSALAN KOULUTUKSEN SAANEITA NELISENKYMMENTÄ. MAAJA VESI OY ON OSA JAAKKO PÖYRY GROUP -KONSERNIA JASEN INFRASTRUKTUURI JA YMPÄRISTÖ -LIIKETOIMINTARYHMÄÄ.**

kuntien kehittämiseen vaikuttavat tekijät. ”Useat tekniset asiat linkittyvät siten näihin, mutta totta on, että urbanisoitumiseen ja asumisolojen kehittämiseen liittyvät asiat ovat laajoja ja niiden ratkaisemassa yhdyskuntasuunnittelijan tausta on hyväksi”, Noponen mainostaa koulutustaan.

Kansainvälistymisessä hän pitää ongelmana asiantuntijapulaa. ”Suomalaisia on aika vähän ja asiantuntijoita, jotka osaavat ja haluavat toimia kansainvälisesti, on vielä vähemmän. Meille on aikamoinen haaste niitä saada ja kasvattaa”, arvioi Noponen tulevaisuuden tekijöiden saamista. Noponen pitää uuden konsulttiuskupolven kasvattamista yleisemminkin melkoisena ongelmana. Nykyisin työn tahti on sellainen, ettei opastamiseen ja kouluttamiseen tahdo löytyä riittävästi aikaa.

Konsulttialan houkuttelevuudesta Noponen toteaa, että työmarkkinakenttä on viime vuosina laajentunut ja mahdollisuudet ovat parantuneet. Vähänkin informaatiotekniikkaan viittaavat alat ovat imuroineet opiskelijoita. Maa ja Vesi on onnistunut rekrytoimaan uusia tekijöitä aina halutessaan ja yhtiö panostaa yhteistyöhön oppilaitosten kanssa. Noponen kertoo olevansa positiivisesti yllätynyt yhtiön vetovoimasta ja arvioi, että yhtiön viimeaikaiset saavutukset sekä integroituminen Pöyry-maailmaan ovat lisänneet yhtiön kiinnostavuutta.

### **Hyvää yhteistyötä koulujen kanssa**

Koko rakennusalan kiinnostavuutta opiskelualana leimaa uskonpuute. Noponen kannustaa kuitenkin hakeutumaan alalle. ”Suunnitteluala – ja esimerkiksi yhdyskuntasuunnittelu – on erittäin kiinnostava ja vaativa ja antaa kasvumahdollisuuksia. Se on ala, jolla on maailmalla varmasti kysyntää.” Noponen uskoo, että markkinamekanismit ohjaavat opiskelijoita uudelleen yhdyskuntatekniikan aloille. ”Kiinnostus kyllä herää, mutta sitä on autettava tuomalla alaa positiivisella tavalla esille”, Noponen korostaa.

Jaakko Pöyry Group toimii itsekin aktiivisesti eri oppilaitosten kanssa. ”Olemme luoneet kontakteja sekä Teknilliseen korkeakouluun että ammattikorkeakouluun. Teknillinen korkeakoulu tulee hyvin vastaan silloin, kun puhutaan teknisistä aiheista, kuten GIS ja kaukokartoitus, tai perinteisestä maanmittauksesta. Yhdyskuntasuunnittelussa TKK:lta ei sen sijaan vastauksia tule.

Noponen kehuu ammattikorkeakouluja ja toteaa, että ammattikorkeakoulut

ovat selvästi aktivoituneet ja ovat aktiivisemmin hakemassa kontakteja yritysmaailmaan. ”Verkottuminen yritysten kanssa siten, että mietitään koulutuksen ja yritysten yhteistyötä enemmän jo koulutusaikana, tasoittaa tietä koulumaailmasta yritysmaailmaan.” Noposen mukaan Jaakko Pöyry Group on ollut aktiivisesti luomassa yhteistoimintamalleja, kun on huomattu, että nuorta polvea täytyy saada sisään taloon. Pöyry Group pystyy kehittämään yhteistyömuotoja itsenäisesti, valitettavasti se on kuitenkin mahdollista vain erälle suurimmille konsulttiyrityksille.

### **Uuden rakennuslain haasteet**

Jukka Noponen arvioi myös kuntasektorin näkymiä. ”Kuntasektorilla pitää miettiä samalla tavoin kuin yrityksissä, mitkä ovat kunnan perustehtävät ja hoitaa ne mahdollisimman hyvin. Sen jälkeen katsotaan, mitä voidaan hoitaa ostopalveluina. Tämän prosessin kautta palvelusektori tulee kehittämään ja ostopalvelujen määrä mahdollisesti lisääntymään. Suunnittelualalla ammattitaidon ja tekniikan hallinnan vaatimukset kasvavat. Riittävää ammattitaitoa ei pystytä pitämään yllä pienemmissä kunnissa, kunnat katoon kasvaessa asia on luonnollisesti toinen. Kunnissa on jälleen herätty huomaamaan, että kuntiin tarvitsee palkata lisää väkeä mm. uuden maankäyttö- ja rakennuslain vaikutuksesta.”

”On hyvä, että osallistumisvaatimuksiin kiinnitetään uudessa laissa huomiota. Kaavoittajien auktorisointijärjestelmä on samoin myönteinen piirre, mutta järjestöjen täytyy pitää asiaa riittävästi esillä.” Noponen toteaa kuitenkin, että maankäytön suunnittelijoista on tällä hetkellä pulaa ja tulee ilmeisesti olemaan myös lähiaikoina. Ongelma koskee hänen mukaansa sekä maanmittaus- että arkkitehtiosastoja.

Jukka Noposen, joka tuntee edelleen suurta lukkarinrakkautta yhdyskuntasuunnitteluun, mielestä suurten yritysten tulisi toimia tässäkin asiassa vetureina. Pitäisi tuoda esille, että alalla on merkittäviä yrityksiä, jotka panostavat alaan ja sen kehittämiseen, kansainvälistävät alaa ja luovat uskottavuutta koko toimialalle. Pitää viestittää, että yrityksiin kannattaa tulla töihin.

Esimerkkinä uudesta suhtautumistavasta Noponen pitää myös uuden maankäyttö- ja rakennuslain tuomia haasteita. Lain vuorovaikutusvaatimus edellyttää myös teknisiä ratkaisuja – Internet ja verkottuminen tarjoavat mahdollisuuksia,

joiden kehittämiseen tulisi nopeasti ryhtyä. Palaute- ja katselujärjestelmien toimivuuteen tulee panostaa, jotta vuorovaikutteisuus saadaan toimimaan verkossa. Kun mm. tällaisia uusia asioita kytketään yhdyskuntasuunnitteluun, saadaan myös kosketuspintaa nuoriin. Tällöin olemme tekemisissä sellaisen maailman kanssa, jonka he tuntevat ja jossa he mielellään työskentelevät. Tästäkin pitää oppia myymään konsepti oikealla tavalla, Noponen toteaa.

### **Visio verkottumisesta pitää**

Jukka Noposen visioiden mukaan lähi-tulevaisuuden näkymiä leimaavat edelleen voimakkaasti verkostoitumisen ja langattoman viestinnän kasvu. Voimakkaasti tulossa on myös sisällön kehittäminen viestintätuotteisiin. ”Uskon, että maanmittareilla on tässä osansa tehtävänä, kun ajatellaan esimerkiksi vuorovaikutteisten järjestelmien viemistä karttoihin ja yhdyskuntasuunnitteluun. Karttatuotteet langattomaan viestintään, muut telematiikkaa palvelevat tuotteet sekä paikannusjärjestelmien tarjoamat palvelulisät autoihin jne. ovat muita haasteita. Siinä on tekemistä. Meidän tulee lähteä mukaan tähän kehitykseen ennakkoluulottomasti, Noponen korostaa. ”Uskon myös, että satelliitteihin perustuva tiedonkeruu ja tähän teknologiaan perustuva tuotekehitys tulevat kasvamaan. Siinä meidän tulee olla mukana, ennustan, että sieltä syntyy tuotteita, joita ei vielä ole. Esimerkiksi yhdyskuntasuunnitteluun voidaan tuoda satelliittien kautta lisää ympäristö- ja alueellista tietoutta maankäytön hallintaan.”

”Konsulttikentällä kehitys on uskoakseni sellainen, että isot toimistot vahvistuvat ja löytävät roolinsa sekä voimavarat kansainvälistymiseen. Samoin pienet löytävät tehtävänsä ja omat erikoisalueensa ja pystyvät hyvään palveluun paikallisesti. Niiden väliin jäävä konsulttikenttä tulee olemaan vaikeuksissa”, Noponen ennustaa.

”Uskon, että maanmittauksessa lähi-palvelutoiminta tulee edelleen kehittämään. On mahdollista ja toivottavaa, että perinteiseen maanmittaukseen tulisi eurooppalaistyyppistä palvelutoimintaa eli pieniä maanmittausalan toimistoja, jotka tekevät niin yhdyskuntasuunnittelua, maanmittausta kuin kiinteistönmuodostustehtäviäkin. Siinä yhdistyisivät korkea ammattitaito ja pienyrityisyys sopivassa paketissa”, Noponen heittää mausteeksi yksityistämisestä käytävään keskusteluun. ■