



Jouni Anttonen

Suomalainen maanmittausalan tietotaito tukemassa sodanjälkeisen Kambodžhan yhteiskunnan kehitysprosessia

Sodanjälkeisen Kambodžhan sekavan maaomistustilanteen selvittäminen avainasemassa yhteiskunnan kehityksessä

Pol Potin johtaman punakhmerien ultrakommunistisen hirmuhallinnon aikana vuosina 1975–79 Kambodžhassa koko maa palautettiin kirjaimellisesti ”vuoteen nolla”, toisin sanoen kaikki yhteiskunnan fyysiset, sosiaaliset, taloudelliset, uskonnolliset ja kulttuuriset rakenteet hävitettiin. Maanmittauksen näkökulmasta tämä tarkoitti paitsi yksityisomistuksen lakkauttamista, myös kaikkien maanomistukseen liittyvien asiakirjojen, maarekisterin ja karttojen sekä koordinaattijärjestelmien järjestelmällistä tuhoamista. Lisäksi koko maanmittarien ammattikunta poistettiin väkivaltaisesti ’yhteiskunnan vihollisina’, kuten tehtiin muidenkin yhteiskunnan koulutettujen ammattilaisten kohdalla. Koko olemassaoleva kiinteistö rakenne

hävitettiin, kaupungit tyhjennettiin ja ihmiset siirrettiin pois alkuperäisiltä asuinsijoiltaan työleireille palvelemaan ulkomaailmasta täysin riippumatonta maatalousvaltiota. Alle neljässä vuodessa ”Year Zero” oli karu tosiasia sekä paperilla että käytännössä.

Punakhmerit syrjäyttäneen, seuraavan kymmenvuotisen kommunistisen vietnamilais miehityksen aikana 1979–89 yksityisomistusta ei edelleenkään tunnustettu, vaan maata hallittiin ja viljeltiin kollektiivisesti, kunnes ideologian mukaisesti harjoitettu yhteisomistus alkoi vähitellen rapistua ja muodostua käytännössä mahdolltomaksi toteuttaa. Maanomistuksen yksityistäminen alkoi virallisesti vasta vietnamilaisten lähdettyä vuonna 1989, mutta vanhasta kiinteistö rakenteesta ei ollut kuin hämärä muisto jos enää sitäkään jäljellä. Levottomuus, käytännössä sisällissota, jatkui maassa eri ryhmien kesken aina vuoteen 1998, jonka jälkeen



Kylän rajat, maankäyttö ja mahdolliset ongelmat selvitetään kyläläisten kanssa ja ortokuvia apuna käyttäen ennen varsinaisen maastotyön alkamista tukemaan rekisteröintiin työn suunnittelua ja toteutusta.

Kambodzhalla on lopultakin ollut mahdollisuus alkaa kehittyä rauhan oloissa ja keskittyä perusteellisesti raunioitetun 12 miljoonan ihmisen hauraan yhteiskunnan jälleenrakentamiseen.

Kambodza on yksi maailman köyhimmistä maista. Maan BKT henkilöä kohti on 300 USD ja 80 % prosenttia valtion budjetista muodostuu ulkomaisesta avustusrhasta. Kun väestöstä 80 % saa elantonsa maataloudesta, maa-asioiden pikaisen kuntoon saattamisen merkitys korostuu korostumistaan koko ajan ja maan hallitus onkin virallisesti tunnustanut maasektorin kehittämisen tärkeyden yhtenä koko yhteiskunnan kehityksen kulmakivenä. Epävarmassa maanomistustilanteessa maakiistat ovat yleisiä, pitkän tähtäimen kotimaisia ja ulkomaisia investointeja ei tehdä, kiinteistöjä ei voida käyttää luottojen vakuutena, maa ja kiinteistöt eivät ole tuottavassa käytössä ja ympäristöä sekä yli- että alikuormitetaan. Tällä on merkittävä vaikutus mm. paikallisen ravinnon tuotantoon. Maanomistuksen epävarmuus ei muutenkaan ole omiaan tukemaan Kambodzhan vielä suhteellisen hauraanoloista yhteiskuntarauhaa. Maanomistusolojen selkiyttämällä voidaan kiistatta nähdä selvät sekä sosiaaliset että taloudelliset positiiviset vaikutukset, ja etenkin maatalousvaltaisessa Kambodzhassa kyse on sekä yksittäisen kambodzhalaisen että koko valtion hyvinvoinnin kannalta perustavaa laatua olevasta asiasta.

Suomalaista pitkäjänteistä kehitysyhteistyötä maarekisteröinnissä vuodesta 1997

Suomen ulkoministeriö on rahoittanut ja **FM-International Oy FINNMAP** tarjouskilpailujen kautta valittuna suomalaisena konsulttina toteuttanut pitkäjänteistä kehitysyhteistyötä Kambodzhan maarekisteröinnin kehittämiseksi vuodesta 1997. Ensimmäiset viisi vuotta keskityttiin Kambodzhan maanmittauslaitoksen (*General Department of Cadastre and Geography*) kanssa paikallisiin oloihin soveltuvan systemaattisen ensirekisteröintimenetelmän laki-, tekniikka- ja prosessipuolen kehittämiseen, testaamiseen ja lopulta käytännön toteuttamiseen muutamassa provinssissa. Suomalaisen maanmittauksen ”grand old man” **Sven Wik** (nyk. eläkkeellä) ja **TkT Mika Törhönen** (nyk. FAO) olivat FINNMAPin ensimmäiset projektipäälliköt. Projektin valvojana 1997–2002 toimi Suomen Maanmittauslaitos.

Samanaikaisesti myös *Saksan kehitysyhteistyö* (GTZ) tuki maasektoria rinnakkaisella ja suomalaisten kanssa sau-

mattomasti koordinoitulla projektilla. Vuoteen 2002 mennessä Maailmanpankki, Suomi ja Saksa yhdessä olivat Kambodzhan aloitteesta valmistelleet kattavan maaprojektin, *Land Management and Administration Project* (LMAP), joka alkoi kesäkuussa 2002. Projekti nojaa vahvasti edellisten projektien kokemuksiin ja jo kehitettyihin menetelmiin ja tekniikoihin laajentaen työn kattamaan suuren osan Kambodzhan viljavimmista ja asutuimmista alueista.

LMAP:n yleistavoitteita ovat köyhyyden vähentäminen, yhteiskunnan vakauttaminen ja talouskehityksen tukeminen. Maanomistuksen turvaaminen ja tehokkaiden maamarkkinoiden kehityksen tukeminen ovat projektin erityispainopisteitä. Lisäksi hyvän hallinnon edistäminen ja luotettavan julkisen sektorin ja oikeuskäytännön kehittäminen turvaamaan ihmisoikeuksia ja kiinteistöomistusta ovat olennainen osa projektin käytännön toteuttamista. Suomen kehitysyhteistyön tavoitteitahan ovat köyhyyden lieventäminen, ympäristönsuojelu sekä ihmisoikeuksien, sosiaalisen tasa-arvon ja hyvän hallinnon edistäminen, joten LMAP:n voidaan todeta toteuttavan kaikkia Suomen kehitysyhteistyöpolitiikan pääsuuntaviivoja.

LMAP, joka on ensimmäinen 5-vuotisvaihe (2002–2007) suunnitellusta 15 vuoden ohjelmasta, kattaa viidellä projektikomponentillaan kaikki Kambodzhan maasektorin tärkeimmät osa-alueet; 1) maapolitiikan ja -lainsäädännön, 2) institutionaalisen kehittämisen, 3) maarekisteröintikampanjan ja nykyaikaisen maarekisterin kehittämisen, 4) maakiistojen sovittelun sekä 5) maanhallinnan kehittämisen. Rahallisesti yhteensä 34 miljoonan US-dollarin suuruisen projektin varsinaisesta rahoituksesta vastaavat Maailmanpankki ja Kambodzhan hallitus. Suomen ja Saksan hallitukset huolehtivat käytännön toteutuksen neuvonannosta Land Management -ministeriölle maiden

Takymetrimittausta Sihanoukvillein kaupungin ”Sinisten Vuorien” (Phnom Khiev) kaupunginosassa, jossa ortokuvaa ei voida soveltaa rajankäyntiin johtuen sekä mittauksen tarkkuusvaatimuksista että taajaman kiinteistörakenteesta.



Maarekisteröintiprosessin eri vaiheiden seremonioissa ja kokouksissa tiedotetaan maanomistajien oikeuksista ja velvollisuuksista työn aikana.



Ortokuvatulkintaan perustuvassa rajankäynnissä toimitusvirkaillijaa (oik.) avustavat maanomistaja, rajanaapurit ja kyläpäällikkö. Kyläpäällikkö kylän ”tietopankkina” on korvaamaton informaationlähde Kambodzhan tilanteessa, jossa kaikkea tarvittavaa tietoa ei vielä löydy dokumenteista.



välisillä bilateraalilla sopimuksilla, kumpikin neljällä miljoonalla eurolla. FINNMAPin 10-henkinen kansainvälistä ja paikallisista eksperteistä koostuva asiantuntijajoukko keskittyy neuvonannossa maarekisteröintikomponenttiin sekä lainsäädäntöön ja GTZ muihin pienempiin, sille perinteisesti sopivampiin osa-alueisiin. LMAP on ensimmäinen nk. ”multi-donor”-projekti, jossa useammat avustajat ovat lyöttäytyneet yhteen



Kerätyt maanomistaja- ja kiinteistötiedot sekä katasterikartat ovat 30 päivän ajan julkisesti nähtävillä mahdollisia valituksia ja teknisten virheiden oikaisua varten.



LMAP:n apulaisprojektipäällikkö Suon Sopha (keskellä) jakamassa lainhuutotodistuksia maanomistajille Takeossa, Kambodžhan historian ensimmäisessä provinssissa, joka aloitti maiden systemaattisen ensirekisteröinnin Suomen ulkoministeriön ja FINNMAPin tuella.

koordinoiduksi kokonaisuudeksi Kambodžhassa.

Projektia toteutetaan 11:ssä Kambodžhan hallituksen valitsemassa provinssissa, joiden alueille on keskittynyt noin 80 % maan väestöstä. Kambodžhassa on yhteensä 24 provinssia, joista neljällä on kaupunkikunnan status. LMAP toimii kahdessa kaupungissa, mukaan lukien pääkaupunki Phnom Penhissä, sekä 9 provinssissa. ”LMAP toteuttaa maasektorilla konkreettisesti Kambodžhan hallituksen virallista strategiaa köyhyyden vähentämiseksi, sosio-ekonomisen kehityksen edistämiseksi ja hyvän hallinnon toteuttamiseksi. Projekti valittiin viime vuonna yhdeksi kahdesta kansainvälisesti esitellyistä esimerkihankkeista Kambodžhassa”, kertoo paikallinen LMAP-projektijohtaja Sar Sovann, jolla on myös virka

Land Management -ministeriössä paikallisen maanmittauslaitoksen toisena varapääjohtajana.

Ihmisten maanomistuksen turvaaminen voidaan nähdä myös osana laajempaa alue- ja kaupunkipolitiikkaa. Järjestämällä maaseutuväestölle paremmat mahdollisuudet kehittää elinolosuhteitaan ja elinkeinojaan kotiseuduillaan tapahtuu toivottavasti vähemmän maaltapakoa provinssista pääkaupunkiin ja muihin kasvukeskuksiin, ja kasvavien kaupunkien ongelmat saadaan pidettyä paremmin ja pidempään kurissa.

Miljoonan rekisteröidyn kiinteistön tavoite viidessä vuodessa

Projektin maarekisteröintikomponentin tavoitteena on rekisteröidä miljoona kiinteistöä maaseutu- ja taajama-alueilla viidessä vuodessa ja myöntää maanomistajille lainhuutotodistukset (*land title certificate*) sekä kehittää ensirekisteröintiä seuraavia varsinaisia maarekisteröintitoimia. Kambodžhan pinta-ala on n. 180 000 km² ja maassa on arvioitu olevan 7–8 miljoonaa maapalsta. Miljoonan kiinteistön tavoite todettiin kunnianhimoiseksi, mutta realistiseksi projektivalmistelun yhteydessä Kambodžhan hallituksen toimesta ja se

perustui pitkälti kokemuksiin LMAP:ia edeltäneistä Suomen ja Saksan projekteista.

”Teknisessä mielessä projektin toteutus on linjassa määrällisten ja laadullisten tavoitteiden kanssa. Kentällä on 800 kouluttamaamme ja varustamaamme Land Management -ministeriön virkamiestä ja -naista 11 provinssissa tekemässä oikeusselvitystä, rajankäyntiä, mittausta, katasterikartoitusta sekä digitointia ja tietojenkäsittelyä ja järjestämässä rekisteritietojen julkisia nähtävilläoloja. Maasto- ja toimistotyöt yli 20 000 maapalstan rekisteröimiseksi tehdään nyt joka kuukausi ja jos poliittisella rintamalla ei tapahdu mitään radikaalia ja rekisteröintiprosessin loppuvaiheen byrokratiaa jarruttavaa, sekä Kambodžhan että sen avustajamaiden on oltava tyytyväisiä tuloksiin”, toteaa DI **Pertti Onkalo**, LMAP:ia tukevan FINNMAP-tiimin apulaisprojektipäällikkö.

Maapolitiikasta lainsäädännön kautta tekniseen toteutukseen

Kambodžha on ottanut viime vuosina hyvin konkreettisia ja merkittäviä edistysaskelia maakysymysten kuntoon saattamiseksi politiikka- ja lakiasioissa sekä tekniikan puolella. Vuonna 1998 perustettuun *Land Management, Urban Planning and Construction* -ministeriöön koottiin kaikki maa-asiat vihdoin saman katon alle, mikä ei ole kovinkaan yleistä alueen muissa maissa. FINNMAPin lakineuvonantajan OTT **Jukka Pekka Tolvasen** avustuksella valmisteltu asetus systemaattisesta maiden ensirekisteröinnistä saatettiin voimaan alkuvuodesta 2000, minkä jälkeen rekisteröinti alkoi edeta virallisesti. Uusi, monia vuosia valmisteltu maalaki tuli voimaan v. 2001, samoin kuin hallituksen virallinen maapoliittinen lausunto. Maapoliittinen strategia sekä asetukset systemaattisesta (päivitys) ja hajarekisteröinnistä ja maakiistojen sovittelumekanismista (Cadastral Commission) hyväksyttiin LMAP:n aloitusvuonna 2002.

”Rekisteröinnin kannalta perussäännökset ovat jo voimassa ja lainsäädäntöpuolella on siirrytty yksityiskohtaisten säännösten viimeistelyyn ja edelleen kehittämiseen”, kertoo OTT Jukka Pekka Tolvanen, joka on tukenut Kambodžhan lainsäädäntötyötä FINNMAPin tiimissä v:sta 1999 lähtien. ”Valtion maiden hallintaa ja myönnytyksiä koskevan lainsäädännön valmistelu on tämän hetken polttavin kysymys Land Management -ministeriössä”, lisää FINNMAPin ranskalainen lakimies **Luc Yniesta**.

Nykytekniikka tukemassa systemaattista ensirekisteröintiä ja maarekisterin toimintaa

Teknisessä mielessä systemaattinen ensirekisteröintiprosessi koostuu kuudesta päävaiheesta ja perustuu tehokkaaseen tiedotukseen, maanomistajien osallistamiseen sekä nykytekniikan järkipäiseen hyödyntämiseen. ”Työ tehdään alusta loppuun ihmisten kanssa, ja ihmisiä varten”, selventää Projektijohtaja Sar Sovann.

Ensimmäisessä vaiheessa (i) toteutetaan tiedotuskampanja rekisteröintialueeksi julistetulla alueella maanomistajien ja rekisteröintiin rooleista, oikeuksista ja velvollisuuksista rekisteröintiprosessissa. Tätä seuraavassa maastotyövaiheessa (ii) suoritetaan oikeusselvitys (*adjudication*), (iii) rajankäynti (*demarcation*) ja (iv) mittausta (*surveying*) maanomistajien, rajanaapurien ja kyläpäällikön ollessa läsnä joka maapalstalla. Maastotyöt perustuvat pääosin ortokuvatulkintaan, jonka on todettu olevan tehokkain, edullisin, yksinkertainen ja nopeasti koulutettava menetelmä Kambodzhin olosuhteissa. Takymetrimittauksista suoritetaan periaatteessa vain alueilla, joilla ortokuvaa ei voida käyttää puuston takia sekä alueilla, joilla vaadittu mittauksen tarkkuus on suurempi kiinteistöjen arvon johdosta, kuten esim. taajamissa.

Toimistotyövaiheessa (v) maastossa kerätyt tiedot syötetään katasteritietokantaan, kuvatulkittu rajat digitoidaan kuvaruutudigitointina ortokuvilta ja mittaukset ajetaan edelliseen linkitettyyn GIS-tietokantaan ja katasterikartat sekä tuleva maarekisterin sisältö valmistellaan 30 päivän julkista nähtävilläoloa (vi) varten. Nähtävilläolon jälkeen kaikki riidattomat lainmukaiset kiinteistöt rekisteröidään viralliseen maarekisteriin ja omistajille myönnetään lainhuutotodistukset (*land title certificate*). Toimistotyövaiheet on automatisoitu mahdollisimman pitkälle ja ohjelmistot kehitetty huomioiden kambodzhalaisten vaihteleva koulutus- ja kokemustausta. Lopullisen maarekisterin sisällön vahvistaa virallisesti kullekin rekisteröintialueelle perustettu hallintokomitea (*Administrative Commission*), jossa ovat edustettuina kaikki paikallishallinnon tasot provinssista kylänvanhimpiin. Maakiistat, joita ei ole ratkaistu ensirekisteröinnin aikana, ja muut epäselvyydet käsitellään niitä varten perustetuissa erillisissä virallisissa prosesseissa.

”Koska historiallisista syistä suuri osa virallisista dokumenteista puuttuu, suullisten todistusten merkitys korostuu



Uuden GPS-laitteiston käyttökoulutusta Phnom Penhissä.

kambodzhalaisessa ensirekisteröintiprosessissa. Tämän vuoksi julkinen nähtävilläolo, yleinen valitusmahdollisuus ja paikallisviranomaisten yhteistyö ovat avainasemassa. Maanomistajien onnistunut mobilisointi on elinehto työn etenemiseksi sujuvasti ja kattavasti tilalta tilalle, kylästä kylään, kunnasta kuntaan”, sanoo LMAP:n paikallinen apulaisprojektijohtaja **Suon Sopha**, joka on ollut mukana rekisteröinnin kehittämisessä jo v:sta 1997. ”Vähintään viiden vuoden kiistaton fyysinen maanhallinta ja -käyttö on yleisehto maanomistusoikeudelle voimassa olevan maalin alla. Maanomistusta ennen v. 1979 ei tunnusteta ja se on yleisesti hyväksytty tosiasia. Uuden maalin voimaatuloon jälkeen 30.8.2001 valtion maiden raivaus yksityiseen käyttöön ja niiden rekisteröinti ei ole ollut laillista”, jatkaa Sopha. ”Kambodzhin kiinteistöjärjestelmä on nyt lyöty lukkoon”.

Kambodzhassa moderni tietotekniikka on valjastettu palvelemaan työn tavoitteita, se ei suinkaan ole itsetarkoitus. On vaikea kuvitella, että miljoona maapalstaa saataisiin rekisteröityä manuaalisin menetelmin, jotka eivät tuota dataa vaan pelkkää paperia, mikä on vielä käytäntö

joissain Kambodzhin naapurimaissa ja yleisemminkin Kaakkois-Aasian alueella. Kambodzhalla on kunnioitettavasti laajempi visio, jonka mukaan maiden rekisteröinnissä tuotettu data ja karttatieto hyödyttävät yhteiskunnan kaikkia sektoreita ja ovat yleisesti saatavilla maksua vastaan. Joskus tosin tuntuu, että jotkut lahjoittajatahot eivät ota uskoakseen, että Kambodzhalla pystyisi siirtymään suoraan riisipelloilta Internet-kahvilaan jättäen perinteisen ”tehdasvaiheen” kokonaan väliin tällä sektorilla. Ei ole kuitenkaan mitään syytä aliarvioida kambodzhalaisten kykyjä ja valmiuksia maanmittausalalakaan. Tie on tosin pitkä ja kivinen, mutta kulkemisen arvoinen.

Kohtuulliset rekisteröintimaksut

Koska maiden ensirekisteröinnissä on kyse valtion investoinnista koko maan kehittämiseen, pitää rekisteröintikampanjasta perittävät maksut maanomistajille, jos niitä säädetään, olla yleisesti hyväksyttävissä. Tähänastiset tutkimukset Kambodzhassa ovat osoittaneet, että maanomistajat ovat enemmän kuin tyytyväisiä, jos saavat virallisen todistuksen



Jatkuva GIS- ja tietokantakoulutus on tärkeä osa tietokoneavusteisen rekisteröintiprosessin käytännön toteutusta.

omistusoikeudesta maahansa ja ovat myös, hyödyt tunnistaen, halukkaita maksamaan siitä kohtuullisesti. Maa-seutualueilla maksu maanomistajalle on 10 000 Kambodzhin rieliä hehtaarilta (noin 2 euroa) eli 1 R/m², kyläkeskuksissa 10 R/m², suuremmissa taajamissa 50 R/m² ja pääkaupungissa 100 R/m². Yksi riel on noin 0,00019 euroa.

Muodolliset maanmittausmaksut systemaattisesta rekisteröinnistä ovat enemmänkin symbolisia ja psykologisia kuin työn kustannuksia kattavia. Ihmisten on

kuitenkin ymmärrettävä, että lainhuutotodistus (*land title certificate*) ei ole mikä tahansa paperi ja että heidän on pidettävä huolta kiinteästä omaisuudesta ja käsiteltävä sitä lain mukaisesti, oli sitten kyseessä kiinteistökauppa, lainan vakuus tai muu tapahtuma. Kambodzhin valtio investoi suuren summan Maailmanpankin lainaraha yhteiskunnan kehittämiseen ja tulevat khmer-sukupolvet maksavat aikanaan lainan takaisin. Kansalaisten on ymmärrettävä vastuunsa kokonaisuudessa ja opittava pikku hiljaa

toimimaan sen mukaisesti. Virallisen rekisteröinnin merkityksen ja hyötyjen painottaminen maanomistajille on tällä hetkellä yksi projektin tiedotusosaston painopisteitä.

Rekisteröintikulttuuri osana lain noudattamiskulttuurin ja demokratian luomista

LMAP nähdään Kambodzhassa paitsi maanomistus- ja maankäyttöasioita edistävänä projektina, kiistatta myös osana

suurempaa kokonaisuutta sodanjäkeisen ja nykyään demokraattisen yhteiskunnan kehityksessä. Vallan ja vastuun delegointi keskustasolta provinssiin maarekisteröinnissä on jo pitkälti toteutettu ja rekisteröintiprosessi onkin sekä vallanpitäjille ja virkamiehille että kansalaisille eräänlainen koulu lain noudattamiseen sekä avoimen ja hyvän hallintokulttuurin omaksumiseen. Tämä on tärkeää maassa, jolla on niin sekasortoinen lähihistoria. Jotta maasektorin sekä koko Kambodzhin kuningaskunnan tavoitteet toteutuisivat pitkällä aikavälillä, yksittäisen kambodzhalaisen on vähitellen alettava luottaa virallisiin järjestelmiin.

Paikallisten ehdoilla menestykseen

Projektia toteutetaan kambodzhalaisen ehdoilla ja heillä on asiassa päävetovastuu. Menestyksellä tekninen neuvonanto yleensäkin perustuu molemminpuoliseen luottamukseen, saumattomaan yhteistyöhön ja yhteisiin päämääriin. FINNMAPin pitkä historia Kaakkois-Aasian alueella on suuri etu työn toteuttamisessa. Jotta Kambodzhassa pystyy toimimaan tehokkaasti, on oltava avarakatseinen ja on ennen kaikkea ymmärrettävä kulttuuri, ihmisten ajattelu- ja toimintatavat ja buddhalainen mentaliteetti. Ei haittaa myöskään, jos osaa jonkin verran khmerin kieltä, sillä kielirakenne heijastelee montaa muutakin paikalliskulttuuriin liittyvää nyanssia. Pelkällä länsimaisella teknisellä insinööriosaamisella ei täällä pitkälle pötkitä. Pitää myös muistaa, ettei mitään tietenkään tapahdu silmänräpäyksessä, vaan kyseessä on hyvin pitkälinen ja vaikea prosessi, joka on Kambodzhassa menossa ainakin jo hyvää vauhtia oikeaan suuntaan.

Kirjoittaja on Kambodzhin Land Management and Administration Projectin (LMAP) teknisen neuvonantajatiimin projektipäällikkö ja työskennellyt Kambodzhin Ministry of Land Management, Urban Planning and Constructionissa (MLMUPC) neuvonantajana yhtäjaksoisesti vuodesta 2000 lähtien. Sähköposti jouni.anttonen@online.com.kh.



Maailmanpankin Presidentti James D. Wolfensohn onnittelee GTZ:n Projektipäällikköä Franz-Volker Mülleriä (vas.), FINNMAPin projektipäällikköä Jouni Anttosta ja Senior Minister Im Chhun Limiä (selin) menestyksekkästä yhteistyöstä Kambodzhin maasektorilla.